

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang sudah dilakukan dan pembahasan telah dijabarkan, yang bisa disimpulkan sebagai berikut:

1. Variabel *Agility* (X1) dari hasil t hitung sebesar 3.210 dengan tingkat signifikansi 0.002 lebih kecil dari 0,05 dan koefisien regresi mempunyai nilai positif sebesar 1.081, maka variabel *Agility* (X1) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Rantai Pasokan (Y). Sesuai dengan Hipotesa 1 yaitu menyimpulkan bahwa semakin tinggi kelincahan yang dilakukan oleh para pelaku UMKM di Surabaya Barat, maka kinerja rantai pasokan juga akan meningkat. H₁ diterima.
2. Variabel *Adaptability* (X2) dari hasil t hitung sebesar 2.688 dengan tingkat signifikansi 0.010 lebih kecil dari 0,05 dan koefisien regresi mempunyai nilai positif sebesar 0.690, maka variabel *Adaptability* (X2) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Rantai Pasokan (Y). Sesuai dengan Hipotesa 2 yaitu bahwa semakin tinggi kemampuan beradaptasi yang dilakukan oleh para pelaku UMKM di Surabaya Barat, maka kinerja rantai pasokan juga akan meningkat. H₂ diterima.
3. Variabel *Alignment* (X3) dari hasil t hitung sebesar 2.234 dengan tingkat signifikansi 0.030 lebih kecil dari 0,05 dan koefisien regresi mempunyai nilai positif sebesar 0.738, maka variabel *Alignment* (X3) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Rantai Pasokan (Y). Sesuai dengan Hipotesa 3 yaitu bahwa semakin tinggi keselarasan yang dilakukan oleh para pelaku UMKM di Surabaya Barat, maka kinerja rantai pasokan juga akan meningkat. H₃ diterima.
4. Variabel *Agility* (X1), *Adaptability* (X2), *Alignment* (X3) dari hasil F hitung sebesar 73.590 lebih besar dari F tabel 2,79 dan tingkat signifikansi 0,000 lebih

kecil dari alpha 0,0, maka variabel *Agility* (X1), *Adaptability* (X2), *Alignment* (X3) berpengaruh secara simultan terhadap Kinerja Rantai Pasokan (Y). Sesuai dengan Hipotesa 4 yaitu bahwa variabel *Agility*, *Adaptability* dan *Alignment* secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja rantai pasokan. H₄ diterima.

5.2 Saran

Saran dapat dijelaskan dari hasil analisis, pembahasan dan kesimpulan yang diberikan:

1. Bagi penelitian selanjutnya disarankan untuk memperluas cakupan sampel atau responden, karena dalam penelitian ini sampel atau responden hanya terbatas pada usaha berkembang, sedangkan tidak banyak usaha menengah yang bersedia untuk menjadi responden.
2. Untuk penelitian selanjutnya disarankan untuk melakukan penelitian di perusahaan besar guna melihat bagaimana praktik rantai pasokan "*Triple A*" yang terjadi pada perusahaan besar yang umumnya sudah memiliki rantai pasokan terintegrasi.
3. UMKM di Surabaya Barat sudah memiliki strategi rantai pasokan *agility*, *adaptability* dan *alignment* yang baik dari hasil penilaian para pelaku usaha tersebut. Penilaian tentang penetapan hak dan kewajiban dalam rantai pasokan bagi pelaku usaha UMKM di Surabaya Barat masih bervariasi, sehingga pelaku usaha sebaiknya melakukan penetapan hak dan tanggung jawab secara jelas kepada *supplier*. Hal ini penting untuk menjaga kualitas produk yang dihasilkan karena semakin banyaknya pesaing-pesaing dipasaran.
4. Penelitian ini hanya menggunakan variabel *agility*, *adaptability*, dan *alignment* sebagai variabel independen, oleh karena itu diharapkan penelitian mendatang menambahkan berbagai variabel lainnya yang juga dapat berpengaruh terhadap kinerja rantai pasokan.